

**Меморандум про взаєморозуміння**  
**між**  
**Апаратом Верховної Ради України**  
**та**  
**Вестмінстерською Фундацією за демократію**

Апарат Верховної Ради України (АВРУ) та Вестмінстерська Фундація за демократію (ВФД) погодились розпочати співробітництво над втіленням чотирирічної програми під назвою «Зміцнення підготовки кадрів в Апараті Верховної Ради України» («Програма»).

1. Домовленості щодо Програми та цілі технічного співробітництва викладені у «Технічному завданні», що додається до Меморандуму.
2. Програмою керуватиме Вестмінстерська Фундація за демократію через призначеного місцевого керівника програми ВФД та допоміжного штату, які при наявних можливостях отримають офісне приміщення у Верховній Раді України. ВФД буде також відповідальною за фінансовий аспект втілення Програми.
3. ВФД та її британські партнери у Вестмінстерському консорціуму за розвиток парламентаризму та демократії надаватимуть Верховній Раді України та місцевим партнерам найрізноманітнішу допомогу. Консорціум складається із Вестмінстерської Фундації за демократію, Закордонного відділу Палати общин, Національної Ревізійної комісії, Фундації Томсона Рейтерса, Центру за демократичне правління при Ессекському університеті, Школи засобів масової інформації, журналістики та культурології при Кардіфському університеті, Міжнародної асоціації адвокатів та Британського відділу Парламентської асоціації країн Співдружності.

ВФД також залучатиме інших міжнародних та базованих в Об'єднаному Королівстві партнерів, якщо для оптимального досягнення поставлених Програмою цілей виникатиме така необхідність.

4. В Україні ВФД тісно співпрацюватиме з Національним університетом „Києво-Могилянська Академія” та Агенцією законодавчих ініціатив. Ці місцеві партнери надаватимуть професійну підтримку та консультації. До

втілення Програми можуть залучатися інші місцеві партнери в залежності від необхідного професійного досвіду.

5. У рамках Програми працюватиме Наглядова група, яка здійснюватиме моніторинг втілення Програми. Наглядова група складатиметься із представників Апарату Верховної Ради України, Вестмінстерської Фундації за демократію та місцевих партнерських організацій.

Група зустрічатиметься принаймні двічі на квартал, щоб підсумувати поточне втілення Програми, ідентифікувати наявні проблеми та запропонувати ефективніші шляхи їхнього подолання.

Після дванадцяти місяців діяльності Наглядова група підіб'є підсумки і розробить графік роботи на наступний рік на основі результатів, що досягнуті за попередні дванадцять місяців втілення Програми.

6. ВФД у тісній співпраці з іншими зацікавленими сторонами розробить план моніторингу реалізації Програми згідно із графіком та керівними принципами.

7. Вестмінстерська Фундація за демократію зобов'язується надавати Програмі таку підтримку:

- Підготовка програми курсів щодо менеджменту парламентської діяльності, фінансового контролю та нагляду, та ефективного обміну інформацією.
- Розробка інструментів оцінки діяльності відділу роботи з персоналом Парламенту.
- Забезпечення програми курсів кваліфікованими інструкторами.
- Надання Апарату Верховної Ради та народним депутатам можливості рівноцінного обміну із їхніми колегами із Парламенту Об'єднаного Королівства.
- Призначення місцевих кадрів для координації роботи над втіленням Програми.
- Підготовка місцевих інструкторів для курсів стажування.
- Забезпечення фінансування Програми.
- Надання консультацій та коментарів до окремих законопроектів щодо їх відповідності європейським стандартам.

- Надання, за попереднім погодженням обох сторін, експертів для участі у слуханнях у комітетах, конференціях, практичних семінарах та «круглих столах».
  - Проведення кваліфікованих тренінгів з вивчення парламентських технологій для працівників секретаріатів комітетів Верховної Ради України та помічників-консультантів народних депутатів України.
8. Апарат Верховної Ради України підтримуватиме Програму в таких ділянках:
- Активна участь та сприяння Верховної Ради України у виконанні пунктів Програми, які наведені вище.
  - Призначення контактної особи в Апараті Верховної Ради для Програми.
  - Сприяння представникам Вестмінстерської Фундації за демократію у наданні доступу до Верховної Ради для зустрічей із працівниками Апарату Верховної Ради та народними депутатами.
  - За необхідності сприяння організації зустрічей із працівниками Апарату Верховної Ради України та народними депутатами за попереднім погодженням.
  - Надання офісного приміщення для штатних працівників ВФД, які працюватимуть над втіленням Програми, в приміщенні Верховної Ради України (при наявних можливостях).
9. Сторони на узгоджених між собою засадах співпрацюватимуть у таких напрямках:
- Розробка та публікація матеріалів за результатами досліджень парламентської діяльності.
  - Організація навчальних поїздок народних депутатів та працівників Апарату Верховної Ради України до Парламенту Об'єднаного Королівства Великої Британії з метою обміну досвідом у законотворчій діяльності та організації роботи парламентів з виборцями.
10. Програма розпочинається 1 грудня 2008 року та завершується 31 березня 2013 року.
11. Якщо у ході виконання Програми виникнуть зміни, які, на думку ВФД, суттєво звужать рамки чи послаблять цінність Програми, сторони консультуватимуться щодо розв'язання наявних проблем і

домовлятимуться щодо можливих заходів для їхнього подолання через Наглядову групу.

У разі виникнення таких змін ВФД залишає за собою право модифікувати свій внесок у здійснення Програми чи повністю призупинити його надання.

12. Усе листування, яке стосується цього Меморандуму Взаєморозуміння (МВ) та самої Програми, надсилатиметься на адресу голови Європейських програм ВФД пана Алекса Романюка.

13. Контактні деталі подано нижче:

Alex Romaniuc, Head of Europe Programmes

Artillery House

11-19 Artillery Row

London SW1P 1RT

United Kingdom

Тел.: (+44) 20 7340 1888

Адреса електронної пошти: [alex@wfd.org](mailto:alex@wfd.org)

14. Якщо положення, викладені вище та наведені у Технічному завданні, що додається, є прийнятними для Апарату Верховної Ради України, цей Меморандум документально підтвердить порозуміння у цій справі двох сторін, що підписуються.

**За Апарат Верховної Ради України**

**За Вестмінстерську Фундацію  
за демократію**

---

**Валентин Зайчук**

---

**Дейвід Френч**

**Керівник Апарату  
Верховної Ради України**

**Виконавчий директор  
Вестмінстерської Фундації за  
демократію**

Дата

Дата

## **Технічне завдання**

### **ПРОГРАМА: Зміцнення підготовки кадрів у Апараті Верховної Ради України**

#### **Мета Програми**

Розробити та втілити на практиці програму парламентського стажування, а також розвитку й керування кадрами, що відповідатиме нинішнім та майбутнім потребам Верховної Ради.

Основна увага Програми буде зосереджена на поліпшенні:

- менеджменту парламентської діяльності (менеджмент комунікації, ефективного використання часу, підвищення ефективності роботи і т.п.)
- навичок персоналу Верховної Ради/ державних службовців у здійсненні фінансового контролю та нагляду
- навичок персоналу Верховної Ради / державних службовців у здійсненні ефективного обміну інформацією для успішної роботи
- взаємодії Парламенту з громадянським суспільством

#### **Кінцеві результати Програми**

1. Розробка ефективної стратегії розвитку кадрів у Верховній Раді України у відповідності із наявними планами стратегічного розвитку та, за потреби, її практичне втілення для трьох відділів чи відповідних підрозділів.
2. Інституційоване навчання через розробку та акредитацію курсів, а також угоду щодо заснування Центру парламентських студій спільними зусиллями Апарату Верховної Ради та місцевих партнерів ВФД.
3. Збільшення числа та поліпшення якості підготовки професійних парламентських інструкторів-тренерів, базованих в Україні.
4. Розширення кола задіяних у цій програмі з-поміж парламентарів, працівників Апарату Верховної Ради України, вищих парламентських службовців, вищих посадовців із Розрахункової палати України та парламентських журналістів та їхнє ефективніше спрямування на реформи з метою забезпечення ширшого контролю за органами виконавчої влади та

взаємодії з інституціями громадянського суспільства та іншими зацікавленими сторонами.

5. Збільшення числа та поліпшення якості підготовки кваліфікованих штатних працівників, задіяних у Верховній Раді.
6. Розширення кола неурядових організацій, експертів і журналістів, що висвітлюють парламентську тематику, які здатні ефективно співпрацювати з Верховною Радою.
7. Поліпшення обміну досвідом, знаннями та практичними здобутками, налагодженого через взаємозв'язану та активну мережу неурядових організацій, інструкторів, членів Парламенту, парламентських кадрів, журналістів, які пишуть на цю тему, та інших практично задіяних у парламентській сфері фахівців.
8. Огляд досягнень Програми через моніторинг результатів під час реалізації Програми та незалежне оцінювання при її завершенні.